

Barcelona 2018

Departament d'Anàlisi-Gabinet Tècnic de Programació
Oficina Municipal de Dades

Abril de 2019



Índex

01. La ciutat de Barcelona: perfil

- població i superfície
- economia diversificada
- mercat de treball i nivell de formació
- ciutat oberta al món
- referent turístic i ciutat de fires i congressos
- posicionament internacional
- referent de qualitat de vida
- ciutat cohesionada

02. Organització política i administrativa de l'Ajuntament de Barcelona

- marc competencial
- serveis municipals
- govern municipal i estructura executiva
- recursos humans
- organització territorial

03. Situació econòmica-financera de l'Ajuntament de Barcelona.



01

La ciutat de Barcelona: perfil



POBLACIÓ I SUPERFICIE

**Una de les principals àrees
metropolitanes d'Europa**

POBLACIÓ I SUPERFÍCIE (1/4)



Barcelona és la capital de Catalunya.

Amb una **superfície de 100 Km²** i **1,6 milions d'habitants**, és una de les ciutats més denses d'Europa.

Barcelona representa **el 0,3% del territori de Catalunya** però concentra el **21,3% de la població catalana**.



Any 2018	Població	Superfície (km ²)	Densitat (hab/km ²)
Barcelona	1.620.343	102	15.861
AMB	3.260.268	636	5.126
Catalunya	7.600.065	32.108	237
Espanya	46.722.980	505.944	92



Font: INE i Dpt. Estadística, AB.

POBLACIÓ I SUPERFÍCIE (2/4)



Barcelona **és el nucli central de la Regió Metropolitana de Barcelona**, una regió entre les 10 primeres aglomeracions urbanes europees en **termes de població i ocupació**.

METRÒPOLIS EUROPEES SEGONS POBLACIÓ

>10 milions

Londres
París

Entre 4-7 milions

Madrid
Milà
Ruhrgebiet
Köln/Düsseldorf
Barcelona
Berlin
Nàpols

Entre 3-4 milions

Roma
Atenes
Frankfurt
Birmingham
Rotterdam
Manchester

Font: www.citypopulation.de. Any 2019

POBLACIÓ I SUPERFÍCIE (3/4)

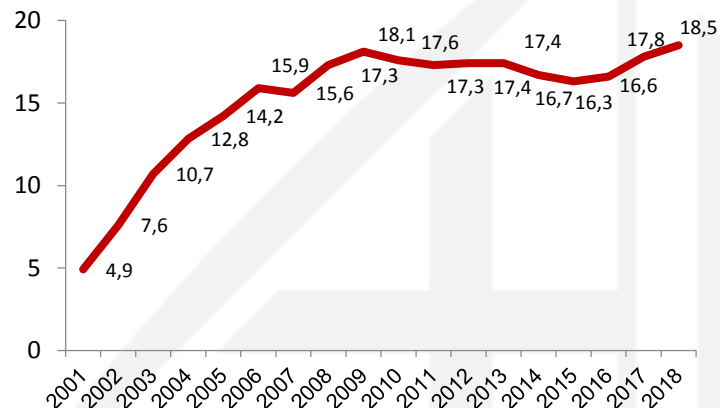


La **població estrangera** representa el **18,8%** de la població de Barcelona.

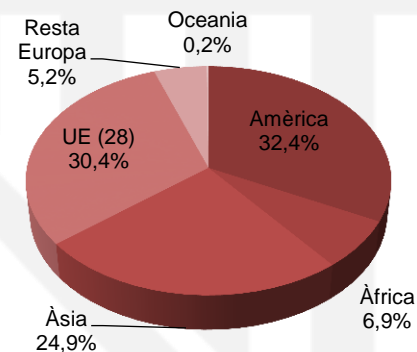
Després del fort augment de la població immigrada durant els primers anys del segle, el pes de la població estrangera es manté força estable durant la darrera dècada.

La població estrangera és molt variada ja que a Barcelona conviuen més de 150 nacionalitats.

Pes estrangers s/població de BCN (%)



Estrangers per continent d'origen 2018



Font: Dpt. Estadística, AB.

POBLACIÓ I SUPERFÍCIE (4/4)

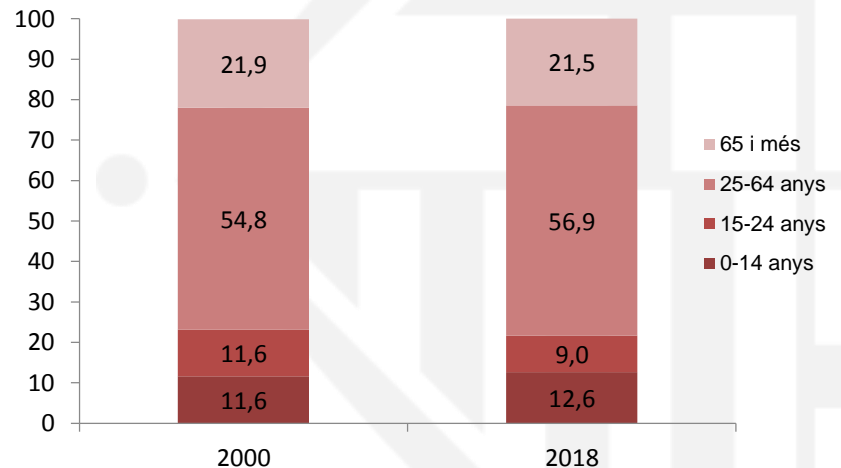


L'entrada dels fluxos migratoris de principis del segle va suposar un cert **rejoventiment de la població** de Barcelona.

La població menor de 14 anys ha augmentat el seu pes relatiu i l'índex d'envelliment (majors de 65 anys sobre menors de 14 anys) ha baixat.

**Índex
d'envelliment**
2000= 176,0%
2018= 159,4%

Estructura d'edats (%)



Font: INE. Dpt. Estadística, AB.



ECONOMIA DIVERSIFICADA

**Motor econòmic, Ciutat de serveis,
Economia del coneixement**



ECONOMIA DIVERSIFICADA (1/6)

Barcelona genera el **31% del PIB de Catalunya** i ocupa al **33% dels treballadors**.

El PIB de la ciutat és un 44% superior a la mitjana de Catalunya mentre que en termes de renda per càpita, és un 23% superior.

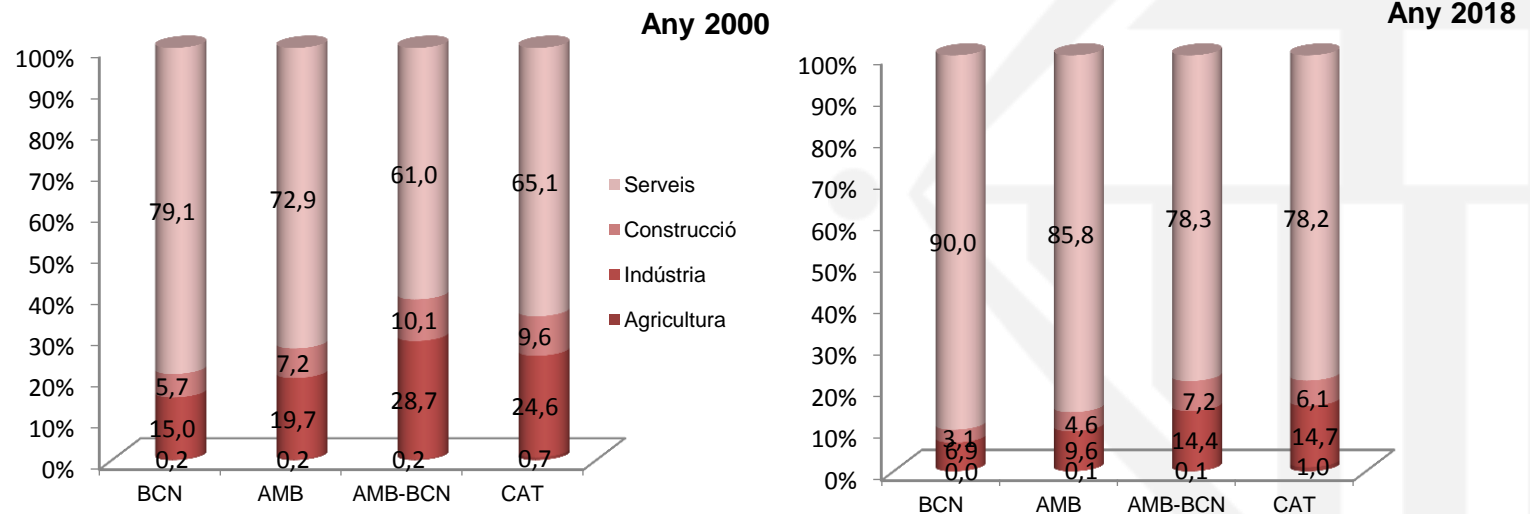
	Barcelona	Catalunya	% BCN/CAT
PIB (milions €)	72.354,5	234.651,4	31
PIB per càpita (milers €)	45	31	144
Renda (milions €)	32.713,6	125.050,0	26
Renda per càpita (milers €)	20,6	16,8	123
Renda= renda familiar bruta disponible. Dades de 2015			
PIB= Producte Interior Brut. Dades 2017			
Ocupats*	1.119.743	3.370.512	33%

* treballadors afiliats a la Seguretat Social

Font: Idescat i INSS

ECONOMIA DIVERSIFICADA (2/6)

Barcelona, com altres grans urbs, és una **ciutat de serveis**, sector on treballen el 90% dels ocupats. El **pes de la indústria ha disminuït** (del 15% al 2000 fins el 6,9% al 2018) i la construcció manté un pes inferior al que tenen altres economies de l'entorn.



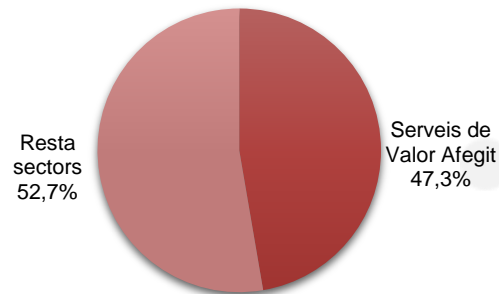
Font: INSS, règims general i autònoms.

ECONOMIA DIVERSIFICADA (3/6)

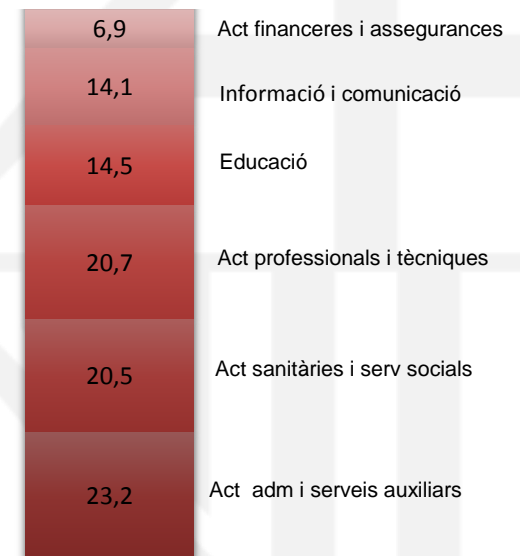


Els **serveis de valor afegit han anant guanyant pes** i representen gairebé la meitat de l'ocupació de la ciutat.

Distribució de l'ocupació 2018



Serveis de valor afegit (%) 2018



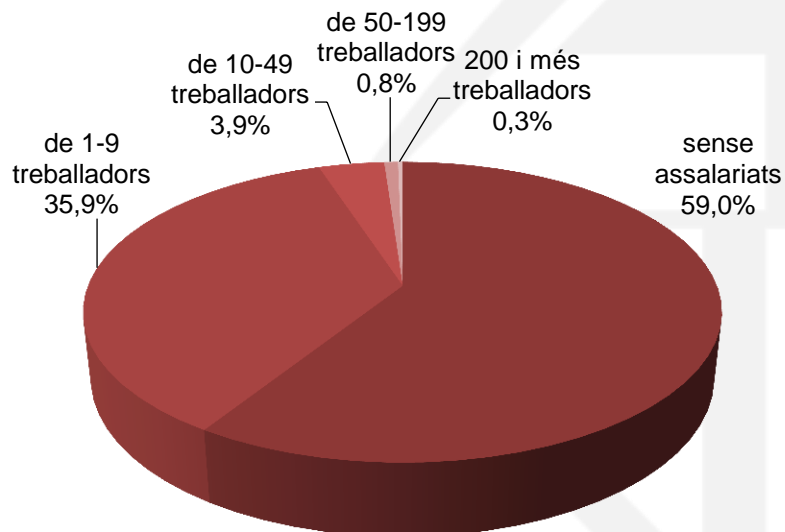
Font: INSS, règims general i autònoms.

ECONOMIA DIVERSIFICADA (4/6)



El **teixit empresarial de la ciutat** és de petita i mitjana empresa, el 95% té menys de 10 treballadors, una estructura molt semblant a la del conjunt de Catalunya.

Dimensió de les empreses. 2018



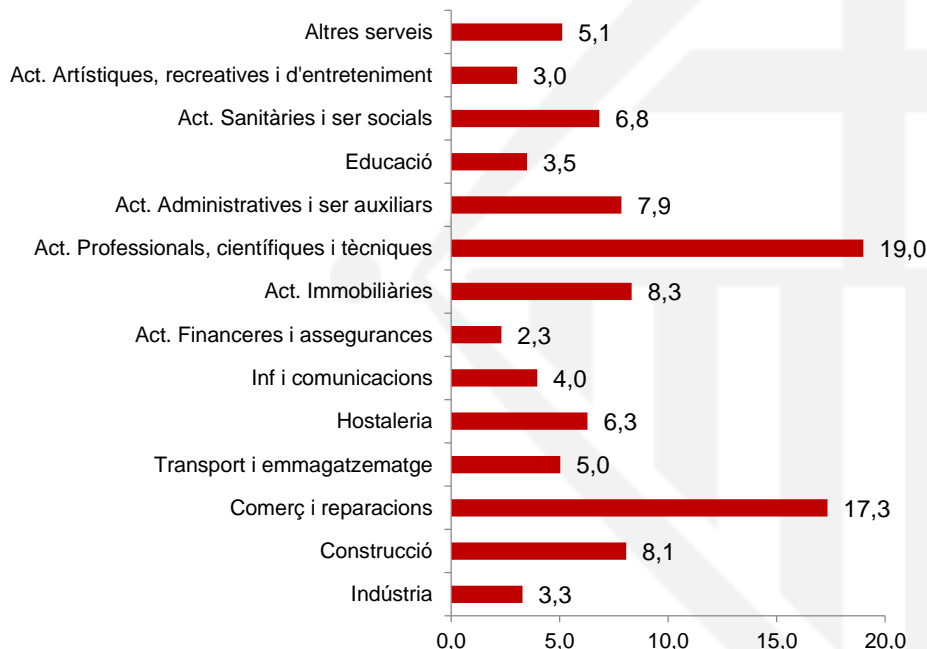
Font: DIRCE –INE, Dpt Estadística.AB.

ECONOMIA DIVERSIFICADA (5/6)



Predomini d'empreses del sector serveis, destacant el pes de les **activitats professionals, científiques i tècniques (19%)** i de **comerç i reparacions (17%)**.

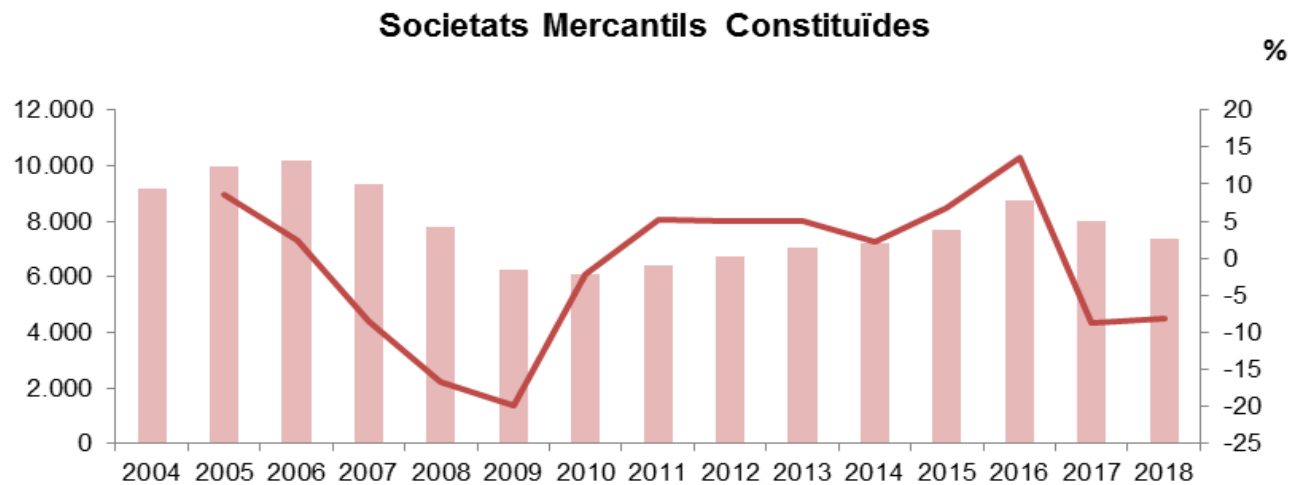
Empreses per sectors d'activitat (%) 2018



Font: DIRCE –INE, Dpt. Estadística.

ECONOMIA DIVERSIFICADA (6/6)

Després de la important caiguda els primers anys de crisi econòmica, a partir del 2010 el nombre de societats mercantils constituïdes creix fins el darrer bienni 2017-2018, on tornen a disminuir.



Font: INE, Dpt. Estadística, AB(per soc. Mercantils).



MERCAT DE TREBALL I NIVELL DE FORMACIÓ

Cost laboral competitiu i nivell de formació amb projecció internacional

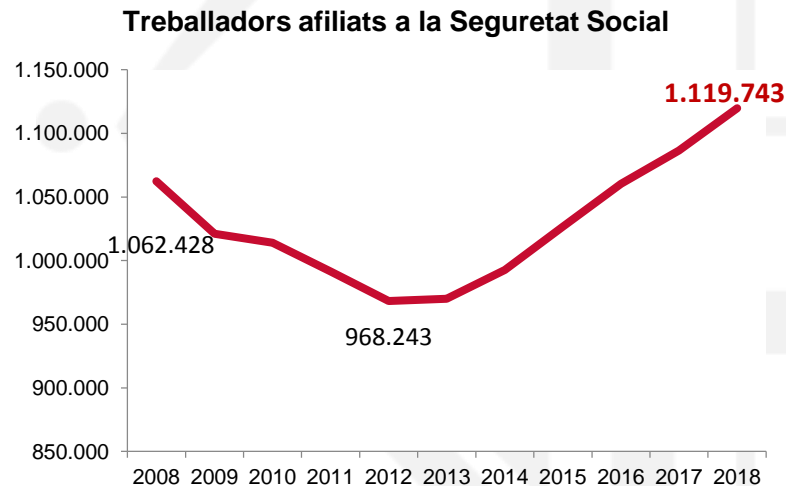
MERCAT DE TREBALL I NIVELL DE FORMACIÓ (1/4)



Barcelona registra unes **taxes d'activitat i ocupació superiors a la mitjana catalana i espanyola.**

La crisi econòmica va tenir un fort impacte en l'ocupació i el nombre de treballadors afiliats a la seguretat social va disminuir notablement entre 2007-2012. Però a partir del 2013 s'inverteix la tendència i la ciutat supera novament el milió de treballadors a partir del 2015.

IVT/2018	Taxa d'activitat	Taxa d'ocupació	Taxa d'atur
Barcelona	79,0%	70,9%	10,3%
Catalunya	78,5%	69,2%	11,9%
Espanya	74,9%	64,0%	14,6%



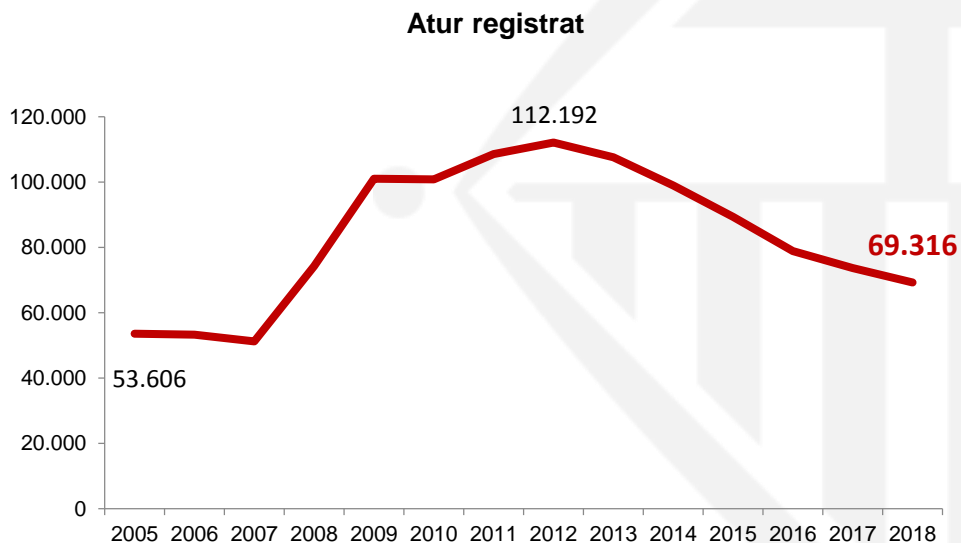
Font: EPA, INSS, Dpt. Estadística, AB.

MERCAT DE TREBALL I NIVELL DE FORMACIÓ (2/4)



La crisi va suposar un fort augment de l'atur registrat, que assoleix un màxim el 2013. A finals del 2018 hi havia **69.316 persones aturades**, amb una **taxa d'atur del 10,3%**, per sota de la de Catalunya i Espanya.

Tanmateix, la recuperació de l'ocupació no va acompanyada d'una millora de les condicions de treball i el pes de la contractació temporal és del 86%.



Font: Dpt. Empresa i ocupació (GC), Dpt. Estadística., AB.



MERCAT DE TREBALL I NIVELL DE FORMACIÓ (3/4)

Tanmateix, en termes de salaris i costos laborals, Barcelona és una **ciutat competitiva en el context internacional**.

Dins del rànding de nivell salarial en 77 ciutats del món elaborat per la banca UBS, **Barcelona** se situa en la **posició 30**.

Segons l'informe *IESE Cities in Motion Index 2018*, Barcelona se situa en el lloc 37 en nivell de capital humà de 165 ciutats del món.

Font: UBS Prices and Earnings Around the Globe 2018, IESE Cities in Motion Index 2018

MERCAT DE TREBALL I NIVELL DE FORMACIÓ (4/4)



Disposa de capital humà qualificat i d'una oferta universitària, escoles de negocis i màsters d'excel·lència reconeguts internacionalment.

5 universitats públiques. 3 privades. 200.000 alumnes universitaris

Millors escoles de negocis europees:

**5a IESE
15a ESADE**

Segons Financial Times

**UPF i UB entre les
300 millors
universitats del
món
UAB entre les 400
millors.**

Universitat
Jiao Tong de Shangai

**UPF en el lloc 52 de
les millors
universitats del
món en Economia.**

QS World University Ranking

Font: Financial Times. Academic Ranking of World Universities Universitat Jiao Tong de Shangai, QS World University Rankings.



CIUTAT OBERTA AL MÓN

Primera província exportadora

CIUTAT OBERTA AL MÓN (1/2)



Barcelona representa gairebé la **cinquena part de les exportacions espanyoles (19,6%)**. El sector químic, l'automoció i els béns d'equip són les principals activitats exportadores, i representen conjuntament el **64% de les vendes a l'exterior de Barcelona**.

Més del 60% del total s'exporta a la UE (61,4%) i gairebé la meitat (49%) es concentra en 6 països: França, Alemanya, Itàlia, Portugal, Regne Unit i Països Baixos.

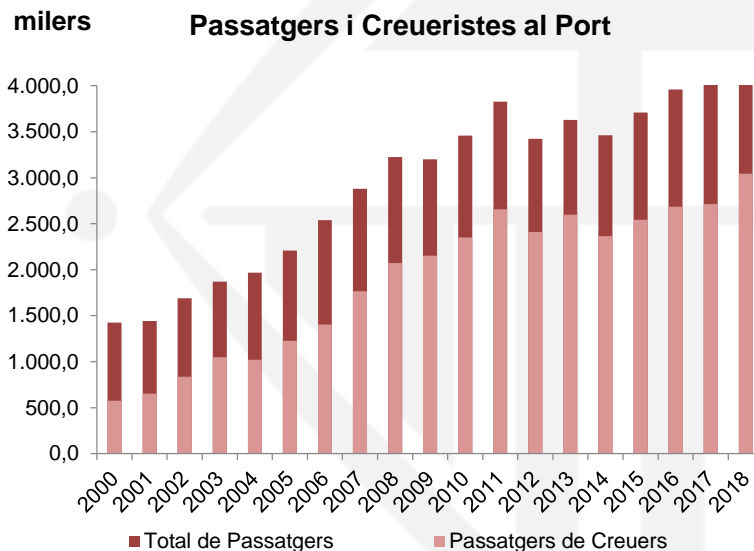


Font: Secretaria d'estat de comerç, Ministeri d'Economia i competitivitat.

CIUTAT OBERTA AL MÓN (2/2)

50 milions de passatgers van passar per l'aeroport de Barcelona el 2018, un nou rècord històric. **El sisè aeroport europeu en nombre de passatgers.** El 73% dels passatgers correspon a trànsit internacional.

Amb **3 milions de passatgers en creuers**, el Port és la primera destinació en passatgers de creuers als ports mediterranis.



Font: AENA, Port de Barcelona,



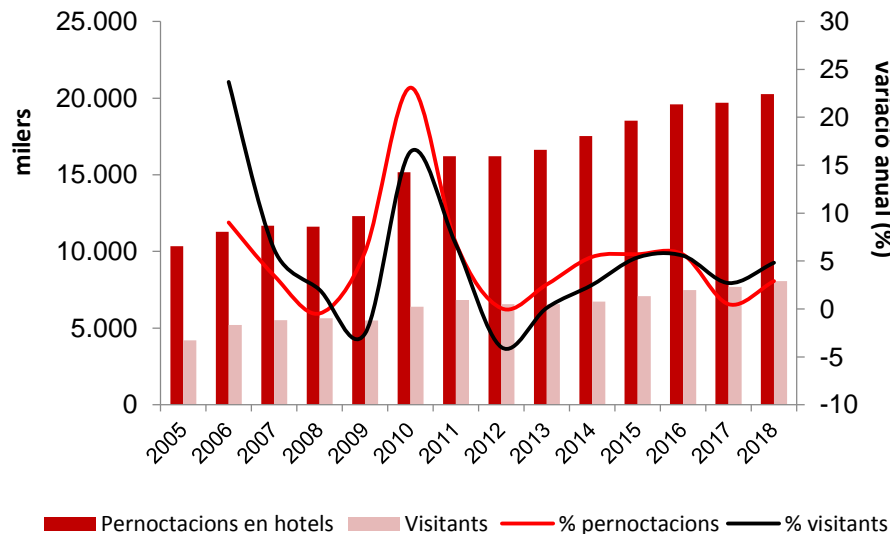
REFERENT TURÍSTIC I CIUTAT DE FIRES I CONGRESSOS

**Centre d'atracció de turistes i
visitants per motiu de negocis**

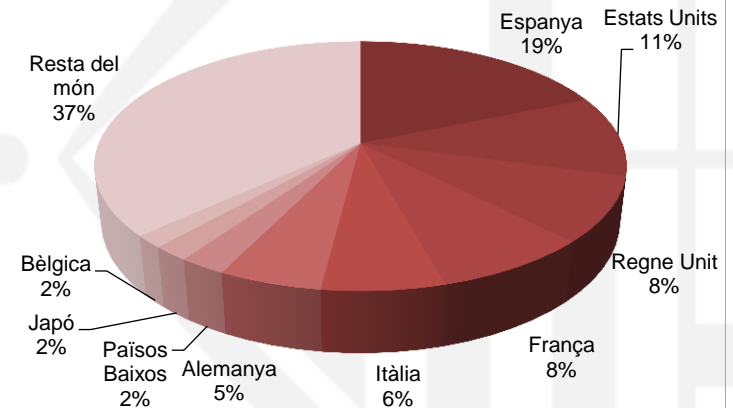
REFERENT TURÍSTIC I CIUTAT DE FIRES I CONGRESSOS (1/2)

Barcelona és **una de les principals destinacions de turisme urbà a Europa** i un focus d'atracció de visitants tant per motiu d'oci com de negocis, amb **8,1 milions de visitants i 20,2 milions de pernoctacions en hotels** el 2018.

Visitants i pernoctacions



Turistes segons procedència. 2018



El 81% dels turistes són estrangers

Font: Turisme de Barcelona i INE .

REFERENT TURÍSTIC I CIUTAT DE FIRES I CONGRESSOS (2/2)

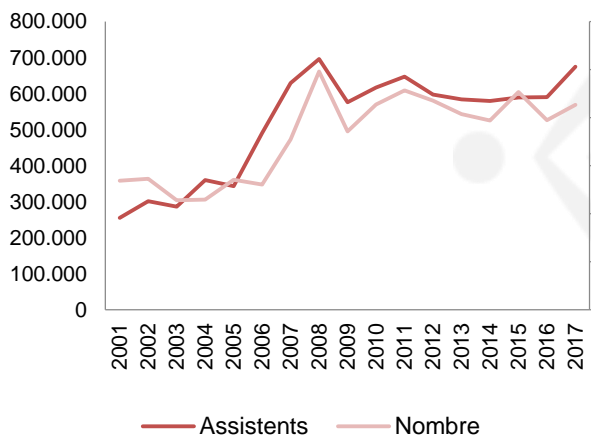


1a ciutat del món en celebració de reunions internacionals. 73% de les reunions tenen caràcter internacional.

El sector mèdic i el científic acaparen gairebé la meitat dels congressos.

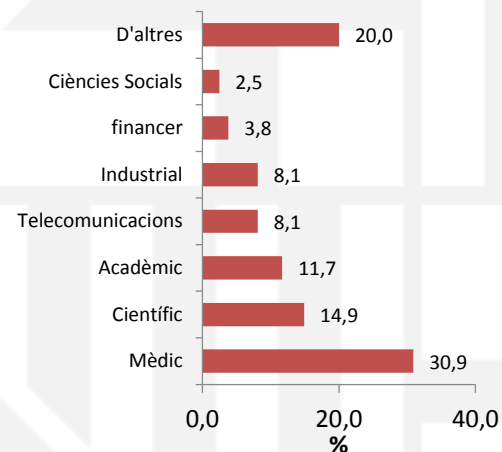
Reunions celebrades i assistents

Assistents



Congressos per sectors

Reunions



Font: International Congress & Convention Association. Turisme de Barcelona.



POSICIONAMENT INTERNACIONAL

**Cada cop som a més rànquings
Guanyant posicions.**

POSICIONAMENT INTERNACIONAL (1/2)



Font: Índex IESE Cities in Motion, IESE Centro de Globalización y Estrategia

POSICIONAMENT INTERNACIONAL (2/2)



**Millors escoles de negocis
europees: 5a IESE 15a ESADE**
Financial Times

**Entre les 25 ciutats del món amb
millor competitivitat global**
Global Power City Index 2018,
The Mori Memorial Foundation

**15a ciutat del món amb millor
reputació global**
Reputation Institute

**26a ciutat en innovació i
sostenibilitat**
IESE Cities i Motion Index

**Ocupa el lloc 43 entre les 231
ciutats del món amb millor
qualitat de vida**
Mercer Quality of Living Survey 2018

**UPF : 52 millor universitat del món
en Economia**
QS World University Ranking

**3a ciutat europea preferida per
iniciar una start-up tecnològica**
The State of European Tech 2017,
Atomico Capital Risk

**1a ciutat del món on es celebren
més reunions internacionals**
International Congress and Convention Association

Font: Reputation Institute, Mercer, ICCA i altres.



REFERENT DE QUALITAT DE VIDA

REFERENT DE QUALITAT DE VIDA (1/3)



Barcelona ofereix elements culturals, educatius, mediambientals, entre altres, que la defineixen com a una ciutat amb qualitat de vida.

39 mercats municipals

4,8 Km de platges

7 m² de verd urbà per habitant

37,7% de residus recollits selectivament

232.929 beneficiaris de la targeta rosa de transport

40 centres de serveis socials, amb 83.960 persones ateses

88.957 amb servei de teleassistència

33% de viatges interns es fan en transport públic i 49% en modes transport no motoritzat

347.975 viatges de transport especial

100% autobusos accessibles

91% d'estacions de metro amb ascensor

73% de les cruïlles amb semàfors acústics

Font: Mobilitat, Ecologia Urbana. AB.

REFERENT DE QUALITAT DE VIDA (2/3)



Equipaments culturals (2018)

40 biblioteques públiques
2,5 biblioteques / 100.000 hab.

57 museus i grans centres d'exposicions

53 sales de teatre
3,3 sales / 100.000 hab.

52 centres cívics

11 fàbriques de creació

172 sales de cinema
10,8 sales / 100.000 hab

Públic de cultura (2018)

6,4 milions de visites a les biblioteques
3,9 visites per càpita

17,7 milions de visites als 10 museus i espais patrimonials més visitats (dades 2017)

2,5 milions d'espectadors d'arts escèniques
1,5 espectadors per càpita

6,8 milions assistents als 186 festivals fets a la ciutat (dades 2017)

Font: Institut de Cultura de Barcelona

REFERENT DE QUALITAT DE VIDA (3/3)



Infraestructura educativa no universitària (2018)

101 escoles bressol municipals

952 centres educatius
67% sostinguts amb fons públics

5 escoles municipals de música
1 conservatori municipal

Alumnat no universitari (2018)

8.411 alumnes escoles bressol municipals

258.040 alumnes centres educatius
88% en centres públics i concertats

2.824 alumnes escoles de música i conservatori municipal

Font: Consorci Educació. Institut Municipal d'Educació, AB.



CIUTAT COHESIONADA

CIUTAT COHESIONADA (1/4)



Barcelona és una ciutat de **rendes mitjanes**, que representen el 52,9% de la població.

La crisi econòmica va fer augmentar les **desigualtats territorials** entre 2007 i 2014. A partir del 2015, s'inicia un lleugera reducció d'aquestes desigualtats.

Renda Familiar Disponible per càpita 2017

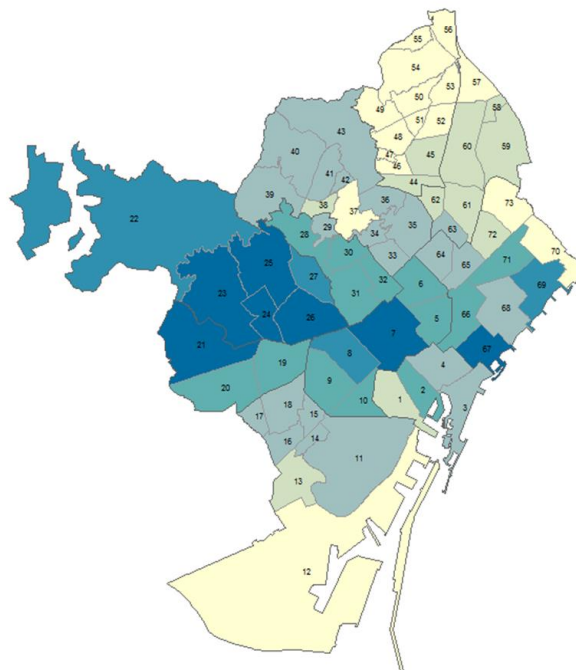
Districtes	Població resident 2017	RFD/càpita (€/any) 2017
1. Ciutat Vella	102.250	84,3
2. l'Eixample	267.184	122,4
3. Sants-Montjuïc	182.354	84,6
4. Les Corts	82.201	137,3
5. Sarrià-Sant Gervasi	149.734	182,8
6. Gràcia	121.566	105,3
7. Horta-Guinardó	169.187	78,0
8. Nou Barris	166.805	55,0
9. Sant Andreu	147.693	74,6
10. Sant Martí	236.163	88,1
Barcelona	1.625.137	100

Font: Departament d'Anàlisi-GTP-AB.

CIUTAT COHESIONADA (2/4)

Tant en posició com en valors, la classificació dels districtes segons nivell de renda és molt estable: Sarrià-Sant Gervasi l'encapçala i Nou Barris la tanca.

El districte de Sant Martí és el més heterogeni, mentre que Gràcia i Sants-Montjuïc presenten un perfil de renda per barris molt més homogeni.



Renda Familiar Disponible per càpita

Any 2017. Números índex. Base Barcelona=100

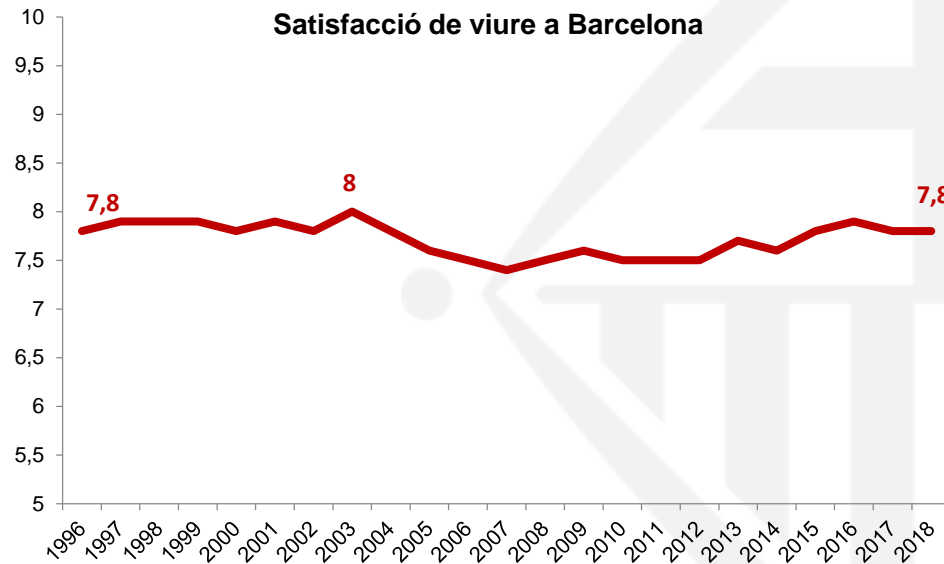
- Molt alta (més de 159)
- Alta (de 126 a 159)
- Mitjana-alta (de 100 a 126)
- Mitjana-baixa (de 79 a 100)
- Baixa (de 63 a 79)
- Molt Baixa (menys de 63)

Font: Departament d'Anàlisi-GTP-AB.

SATISFACCIÓ DE VIURE A BARCELONA (3/4)



Els Barcelonins **mostren una alta satisfacció de viure a la ciutat.**



Font: Enquesta de Serveis Municipals –AB

SATISFACCIÓ DE VIURE A BARCELONA (4/4)



Els serveis municipals més valorats són les **bombers, les biblioteques públiques, els centres cívics, el metro, els mercats municipals, les activitats culturals, el tramvia i la recollida d'escombraries.**

Valoracions dels serveis municipals.

	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Bombers	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	8,3
Biblioteques públiques	7,0	7,3	7,5	7,5	7,6	7,6	7,5	7,8	7,8	7,9	8,0
Centres cívics	-	-	-	-	-	-	7,0	7,5	7,5	7,5	7,7
Metro	6,8	7,0	7,2	7,3	7,1	7,3	7,1	7,4	7,1	7,1	7,5
Mercats municipals	6,8	6,9	7,0	7,0	7,0	7,0	7,0	7,3	7,3	7,3	7,5
Activitats culturals	6,5	6,7	6,8	6,9	6,9	6,9	6,9	7,2	7,3	7,4	7,5
Tramvia	-	-	-	-	-	-	-	-	-	7,2	7,5
Recollida escombraries	6,7	6,8	7,0	7,0	7,3	7,4	7,3	7,3	7,5	7,4	7,5
Festes populars	6,5	6,6	6,7	6,7	6,8	6,9	6,9	7,2	7,2	7,3	7,3
Autobús	6,4	6,4	6,6	6,8	6,6	6,9	6,7	7,1	6,9	7,0	7,3
Enllumenat públic	6,4	6,5	6,5	6,5	6,7	6,7	6,6	6,8	6,9	7,0	7,2
Serveis informació ciutadans	6,3	6,3	6,5	6,4	6,6	6,7	6,7	6,9	6,8	7,0	7,1
Centres de Serveis socials	6,1	6,1	6,2	5,8	5,9	6,1	6,1	6,6	6,6	6,8	7,0
Neteja carrers	6,0	6,1	6,4	6,2	6,5	6,7	6,5	6,5	6,7	6,7	6,7
Façanes, conservació edificis	6,4	6,3	6,3	6,2	6,1	6,1	6,0	6,3	6,4	6,5	6,7
Urbanisme	6,1	6,0	6,3	6,2	6,1	6,2	6,2	6,4	6,5	6,4	6,7
Zones Verdes	5,9	6,0	6,1	6,0	6,1	6,3	6,2	6,4	6,4	6,4	6,6
Instal·lacions esportives	6,0	6,0	5,9	6,1	6,1	6,3	6,2	6,3	6,4	6,4	6,6
Seguretat ciutadana (barri)	5,3	5,3	5,3	5,3	5,6	5,8	5,8	6,2	6,4	6,5	6,5
Asfaltat carrers	6,1	6,0	6,1	6,0	5,9	5,9	5,9	6,2	6,2	6,3	6,5
Guàrdia urbana	5,6	5,5	5,5	5,5	5,5	5,7	5,6	6,0	6,0	6,2	6,4
Seguretat ciutadana (ciutat)	5,2	5,2	4,9	4,8	5,2	5,4	5,5	5,9	6,1	6,3	6,3
Bicing	6,2	5,8	5,8	6,0	6,1	5,9	6,0	6,3	6,0	6,2	6,2
Soroll	4,6	4,6	4,8	4,7	5,0	5,2	5,4	5,4	5,5	5,3	5,6
Circulació	4,4	4,6	4,6	4,8	5,2	5,4	5,2	5,3	5,2	5,1	5,5
Aparcament	3,3	3,2	3,2	3,2	3,4	3,5	3,4	3,7	3,7	3,7	3,9

Font: Enquesta de serveis municipals –AB.



02

Organització política i administrativa de l'Ajuntament de Barcelona

Marc competencial

Serveis municipals

Govern Municipal i estructura executiva

Recursos humans

Organització territorial



MARC COMPETENCIAL

MARC COMPETENCIAL (1/2)



La **Llei de bases d'hisendes locals** (1985) estableix el marc competencial de les administracions locals.

Determina les matèries que són de competència local i defineix un conjunt de competències obligatòries dels ajuntaments.



Competències
locals



Serveis
obligatoris

La **Carta Municipal de Barcelona** és el règim jurídic especial de la ciutat que regula l'organització del govern municipal, la potestat normativa municipal i les competències municipals.

Font: Llei 22/1998 de la Carta Municipal de Barcelona i Llei 7/1985 reguladora de bases de règim local.

MARC COMPETENCIAL (2/2)



Seguretat en llocs públics
Ordenació del tràfic de vehicles i persones en vies urbanes
Ordenació, gestió, execució i disciplina urbanística
Promoció i gestió d'habitatges
Patrimoni històric-artístic
Avituallaments, escorxadors, fires i defensa d'usuaris i consumidors
Protecció salut pública
Promoció i reinserció social
Activitats o instal·lacions culturals i esportives
Participació en la programació de l'ensenyament
Cooperació amb l'administració educativa en la creació, construcció i sosteniment dels centres docents públics
Vigilància i compliment de l'escolaritat obligatòria

Font: Llei 22/1998 de la Carta Municipal de Barcelona i Llei 7/1985 reguladora de bases de règim local.



SERVEIS MUNICIPALS

SERVEIS MUNICIPALS: OBLIGATORIS (1/2)



Enllumenat públic

Cementiris

Recollida residus, neteja viària, tractament de residus

Abastiment aigua potable i clavegueram

Accés als nuclis de població

Pavimentació vies públiques

Control d'aliments i begudes

Parc públic

Biblioteca pública

Mercat

Protecció civil, prevenció i extinció d'incendis

Prestació serveis socials

Instal·lacions esportives d'ús públic

Transport col·lectiu urbà de viatgers

Protecció del medi ambient

Font: Llei 22/1998 de la Carta Municipal de Barcelona i Llei 7/1985 reguladora de bases de règim local.

SERVEIS MUNICIPALS: TOTALS (2/2)



Guia de serveis i ajudes a les persones
Ajuntament de Barcelona

HOME SERVEIS I AJUTS A LA CIUTADANIA ▾ SERVEIS D'ATENCIÓ A LA CIUTADANIA TELÈFONS D'EMERGÈNCIES

Atès que la cartera de serveis és molt àmplia, aquest web actua com a directori dels serveis i ajuts que posem a disposició de tots els barcelonins i barcelonines dins els diversos àmbits d'actuació. L'objectiu és facilitar l'accés a aquesta informació, remetent-vos directament al web del servei i ajut corresponent en cada cas, a més de donar-vos una visió completa de l'oferta existent.

Accedeix als serveis i ajuts per a la ciutadania per tema:

- Bonificacions i exempcions fiscals
- Consum
- Cultura i oci
- Educació
- Esports
- Habitatge
- Mobilitat
- Serveis Socials
- Treball

+
150



GOVERN MUNICIPAL I ESTRUCTURA EXECUTIVA

GOVERN MUNICIPAL I ESTRUCTURA EXECUTIVA (1/4)



GOVERN MUNICIPAL

Consell Municipal : 41 Regidors

Comissions de Plenari: 4 àrees de govern

Comissió de Govern: 11 Regidors

Alcaldia



GOVERN MUNICIPAL I ESTRUCTURA EXECUTIVA (2/4)

GOVERN MUNICIPAL : ÀREES DE GOVERN

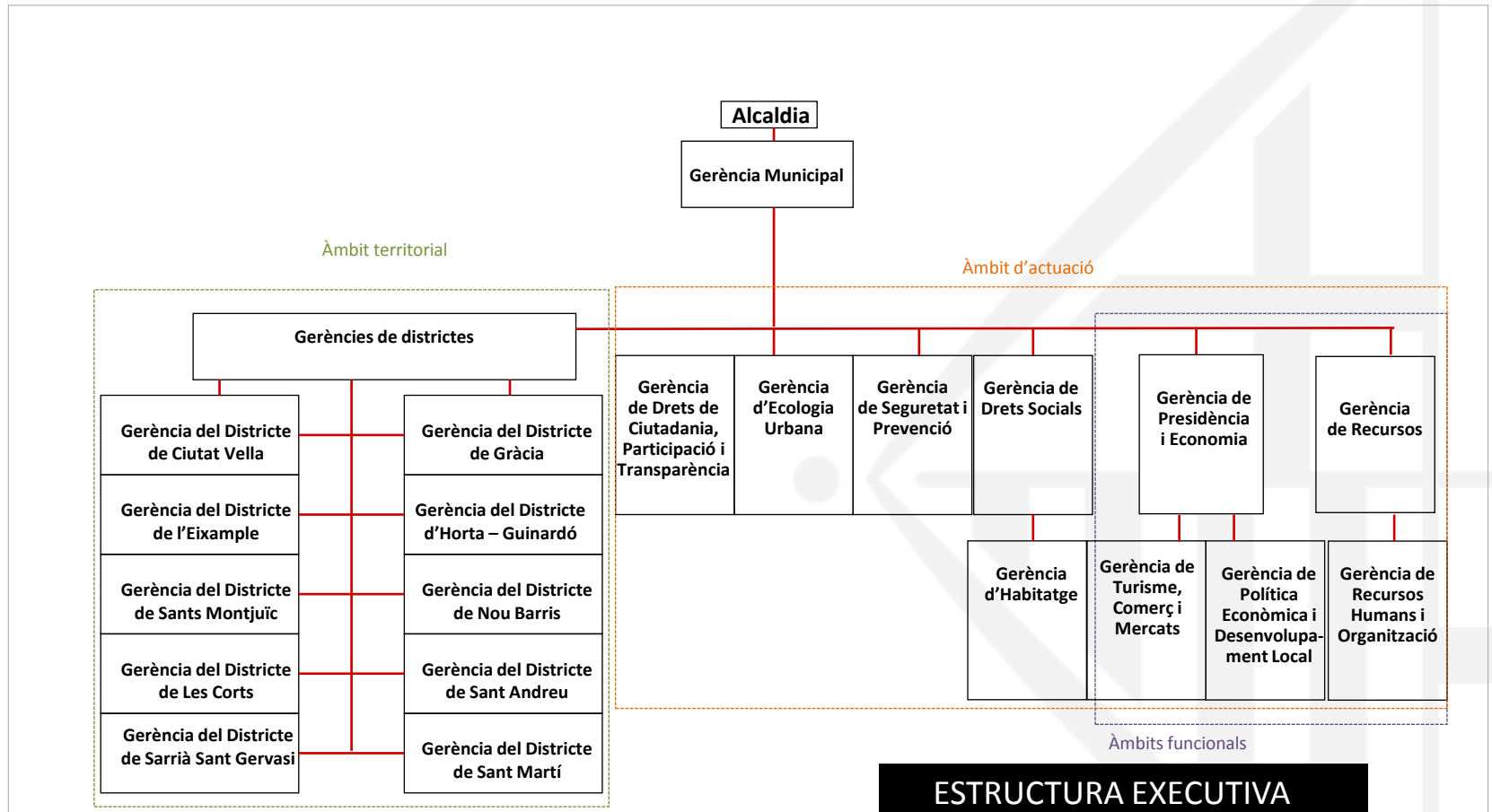
Àrea d'Economia i Treball, Ciutat Digital i Relacions internacionals

Àrea de Drets socials

Àrea de Drets de Ciutadania, Cultura, Participació i Transparència

Àrea d'Ecologia, Urbanisme i Mobilitat

GOVERN MUNICIPAL I ESTRUCTURA EXECUTIVA (3/4)



GOVERN MUNICIPAL I ESTRUCTURA EXECUTIVA (4/4)



ORGANS DE GESTIÓ AMB PERSONALITAT JURÍDICA

Grup Ajuntament

Ajuntament de Barcelona 5 sectors i 10 districtes

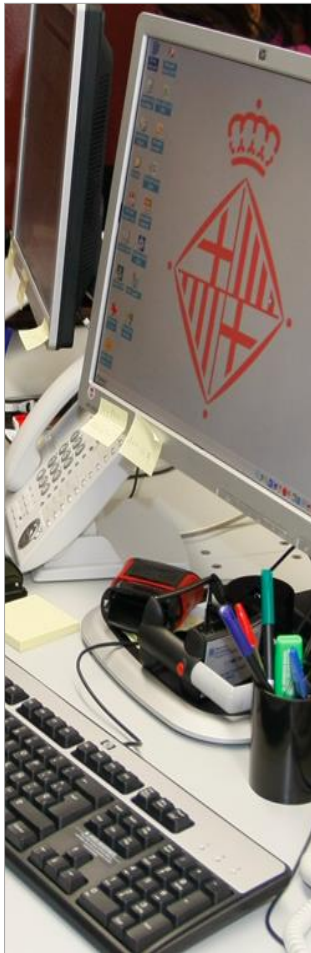
Organismes Autònoms	8
Entitats Públiques Empresarials	5
Societats Mercantils	13
Consortis i Fundacions	21

35



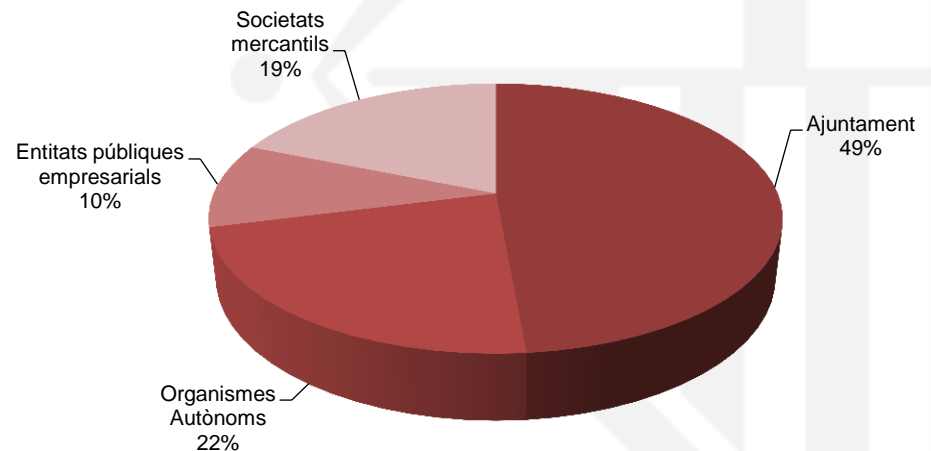
RECURSOS HUMANOS

RECURSOS HUMANOS



Plantilla del grup Ajuntament de Barcelona

	2018	%
Ajuntament	7.014	48,6
Sectors	5.983	41,4
Districtes	1.031	7,1
Organismes Autònoms	3.239	22,4
Entitats públiques empresarials	1.467	10,2
Societats mercantils	2.716	18,8
TOTAL GRUP MUNICIPAL	14.436	100





ORGANITZACIÓ TERRITORIAL

ORGANITZACIÓ TERRITORIAL

La ciutat està formada per:

10 districtes



73 barris





03

Situació econòmica-financera de l'Ajuntament de Barcelona.

Liquidació de pressupost 2018

OBJECTIUS ECONÒMICS-FINANCERS 2012-2018



DÈFICIT

Zero

ESTALVI BRUT

>15%
Ingressos corrents

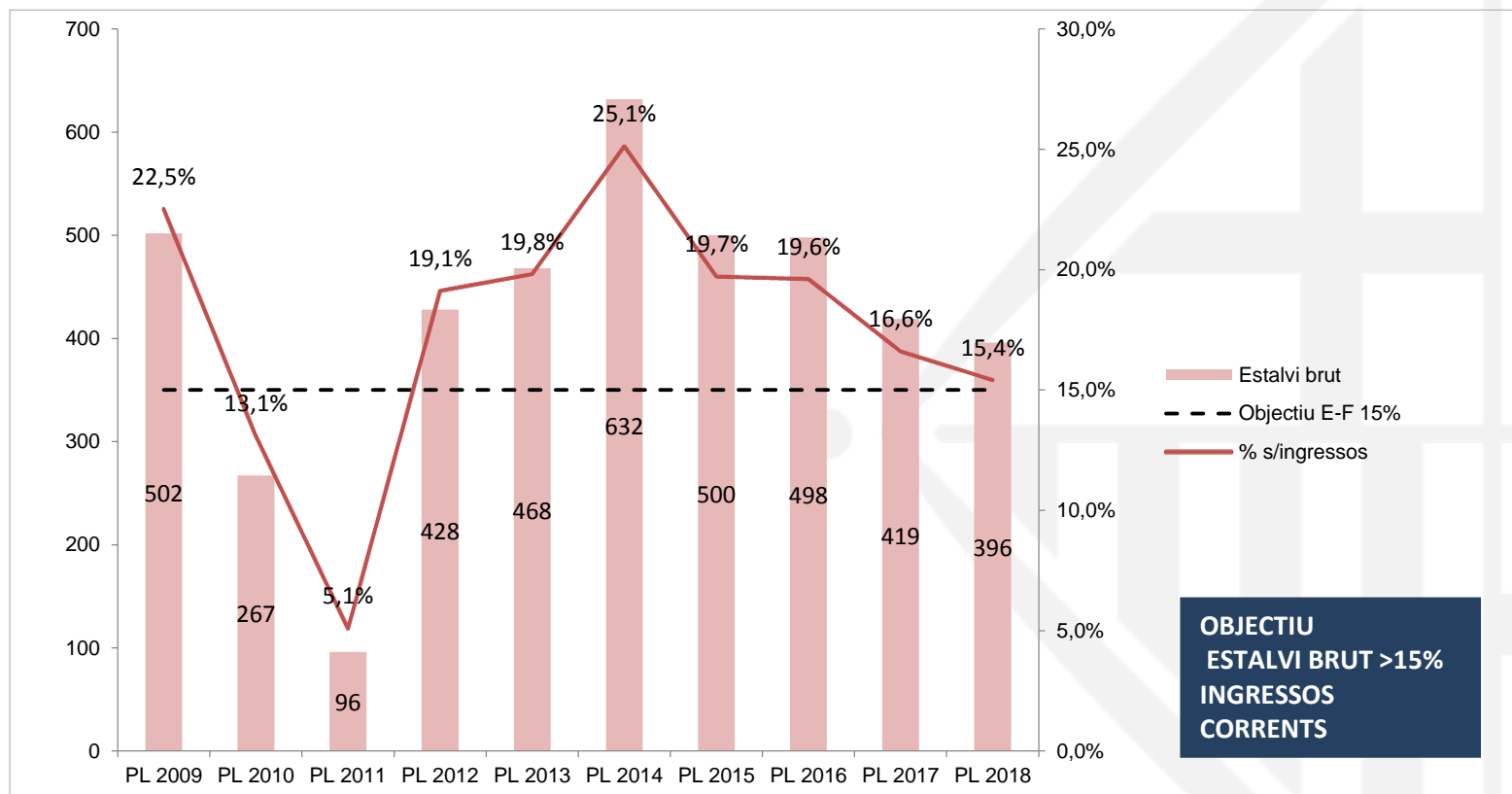
ENDEUTAMENT

<60%
Ingressos corrents

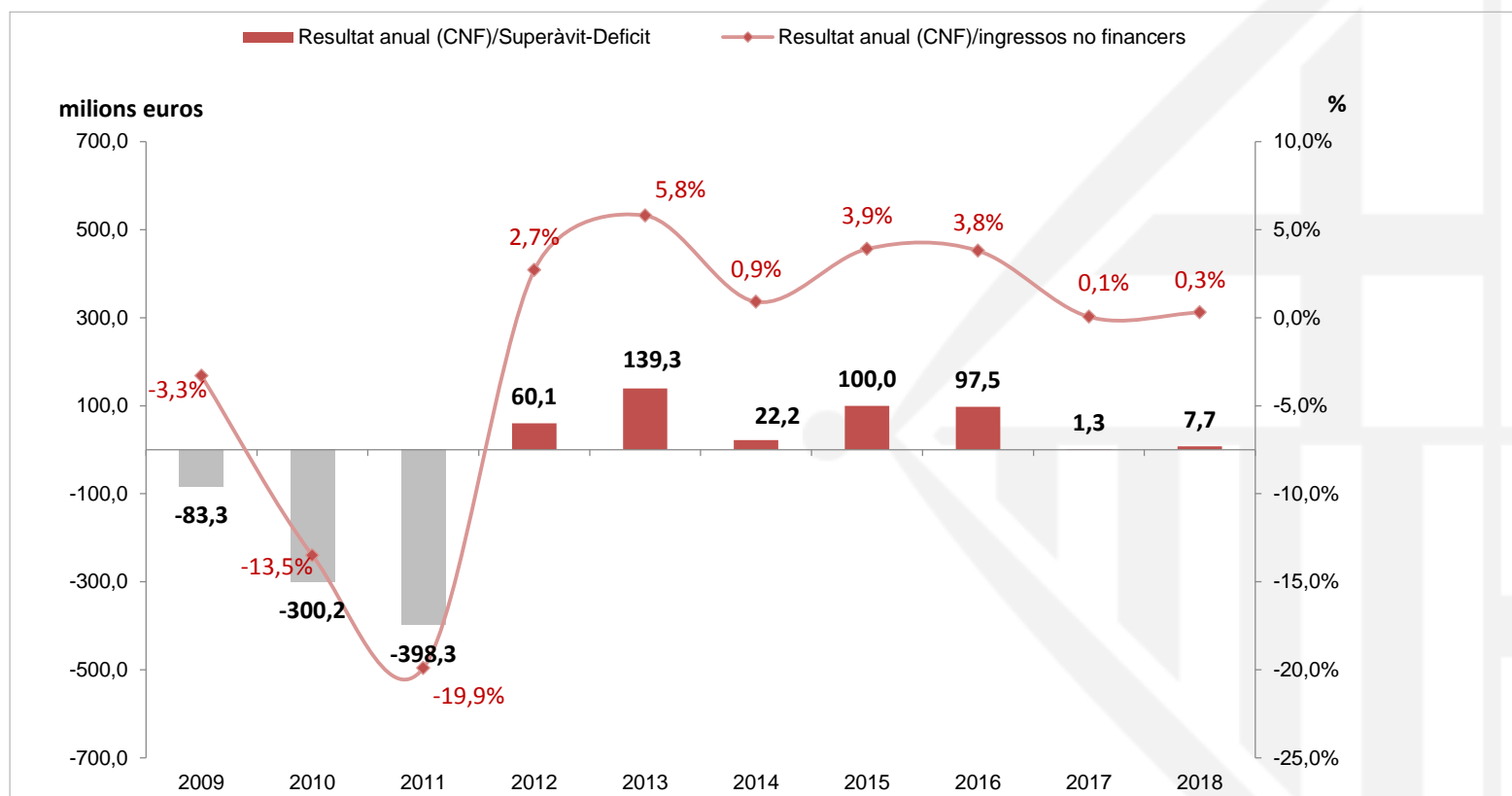
PAGAMENT A
PROVEÏDORS

30 dies

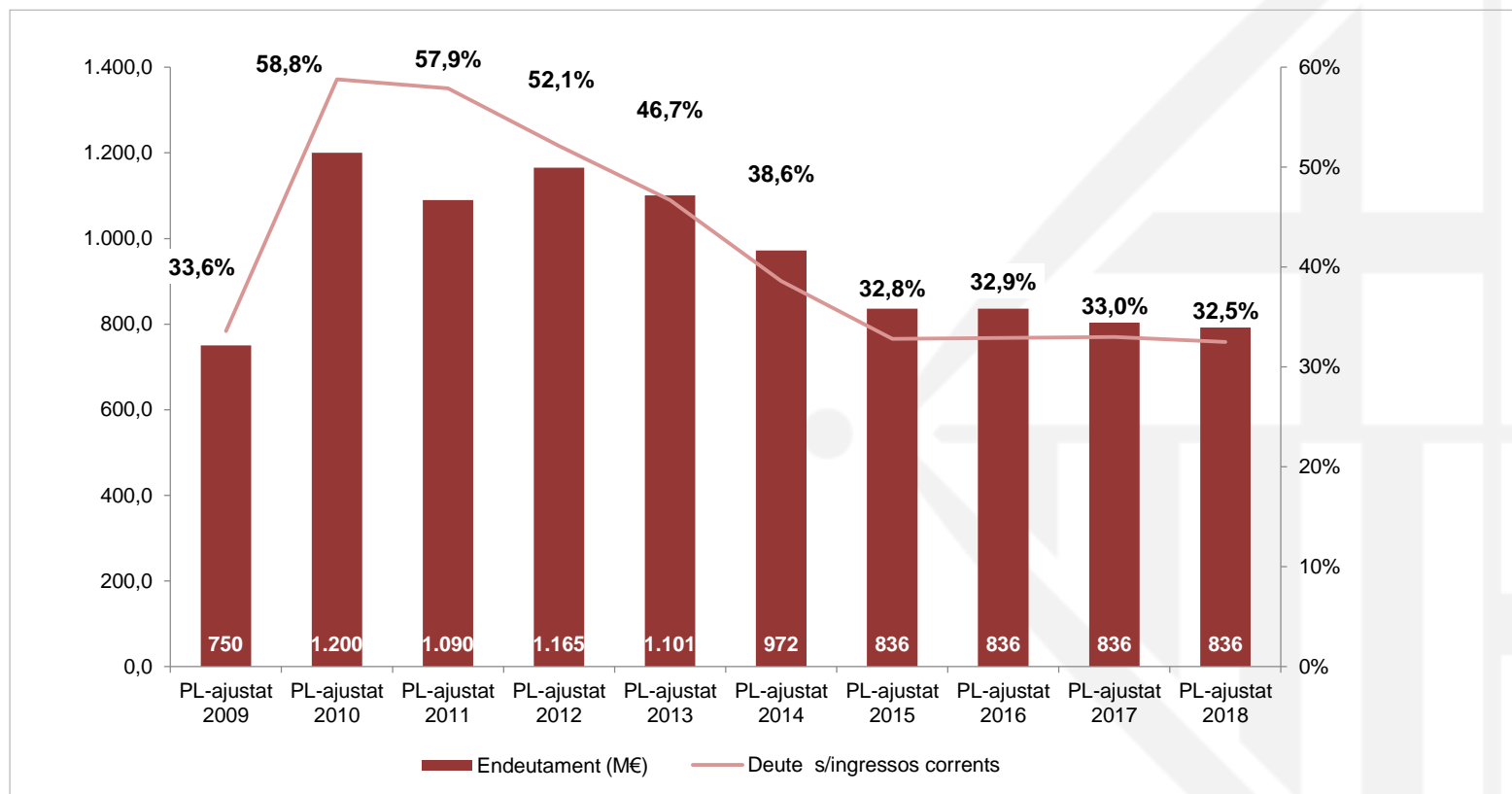
ESTALVI BRUT



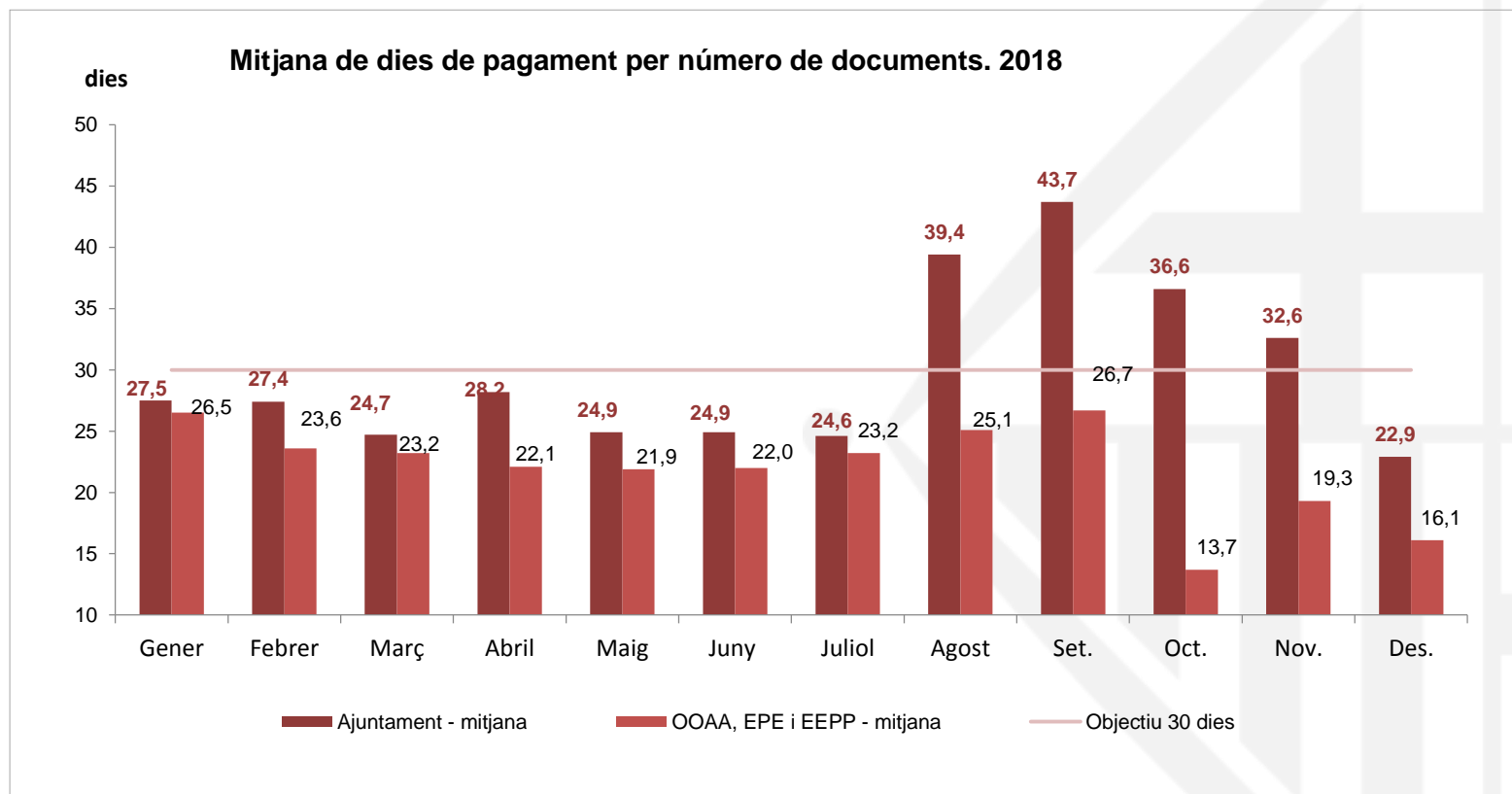
EVOLUCIÓ CAPACITAT / NECESSITAT FINANÇAMENT



EVOLUCIÓ ENDEUTAMENT



PAGAMENT A PROVEÏDORS





**Ajuntament
de Barcelona**